$\begin{array}{l} 04\text{-}NOV\text{-}2024\\ \text{da pag. } 45\,/ & \text{foglio 1} \end{array}$ 

## la Repubblica AFFARI®FINANZA

Settimanale - Dir. Resp.: Mario Orfeo Tiratura: N.D. Diffusione: N.D. Lettori: 168000 (DS0006901)



RAPPORTI IMPRESE

IL REPORT MCKINSEY

DS690

## Beni di largo consumo, la spinta dell'Ia

L'impatto potenziale per le imprese di quella generativa può valere 270 miliardi di dollari di guadagni aggiuntivi

## Marco Cimminella

l digitale e l'intelligenza artificiale possono accrescere il valore generato dalle imprese. Un potenziale di cui sembrano tener conto i leader del settore dei prodotti di largo consumo. In un sondaggio del 2024, il 71% di loro ha sostenuto di aver introdotto l'Ai in almeno una funzione aziendale - in crescita dal 42% del 2023 - mentre il 56% ha detto di usare regolarmente l'Ai generativa. Tuttavia, il loro tasso di adozione di queste soluzioni finora è stato più basso rispetto ad altri comparti, come quello tecnologico e delle telecomunicazioni. Una ragione potrebbe essere la difficoltà a quantificare l'impatto di tali innovazioni, fa notare il report "Fortune or fiction? The real value of a digital and Ai transformation in CPG" di McKinsey, che ha provato a misurarne i benefici con un'analisi di oltre 140 casi d'uso nel settore dei beni di consumo confezionati. L'Ai generativa potrebbe aumentare l'effetto economico dell'Ai tradizionale dal 15 al 40%, generando un guadagno aggiuntivo tra i 160 e i 270 miliardi di dollari all'anno (misurato in termini di Ebitda) per le imprese del comparto a livello globale: la ciliegina da aggiungere alla torta del potenziale impatto dell'Ai tradizionale, che è dalle 2,5 alle 7 volte superiore rispetto a quello dell'Ai generativa.

Learee in cui è possibile trarre maggior valore variano a seconda del segmento in cui un'azienda opera. Per un'impresa di "alimentari e bevande" con fatturato di 10 miliardi, l'adozione dei sistemi di Ai potrebbe generare un valore tra 810 milioni e 1,6 miliardi, di cui una fetta tra i 230 e i 470 milioni legata all'ambito "gestione dei clienti e dei canali" (l'incremento del margine Ebitda è di 7-13 punti percentuali).

Nel beauty, per un marchio con fatturato di tre miliardi, il valore aggiunto potenziale sarebbe compreso tra i 290 e i 500 milioni (con un aumento del margine Ebitda di 8-14 punti): quasi un terzo della cifra deriverebbe dall'ambito "direct-to-consumer". Per un brand di prodotti per la cura della persona e della casa con fatturato di 10 miliardi, il valore potenziale è di 1-1,8 miliardi (9-16 punti in più di margine Ebitda), con la quota più alta legata all'ambito "informazioni sui consumatori e definizione della domanda".

©RIPRODUZIONE RISERVATA



L'OPINIONE

L'intelligenza artificiale generativa potrebbe aumentare l'effetto economico di quella tradizionale dal 15 al 40% per le imprese del comparto a livello globale



ARTICOLO NON CEDIBILE AD ALTRI AD USO ESCLUSIVO DEL CLIENTE CHE LO RICEVE - DS6901 - S.30528 - L.1601 - T.1615